



SERVIRE PER CAMBIARE VITE

Shekhar Mehta
Presidente del R. I. 2021/20.



Gianvito Giannelli
Governatore A. R. 2021-22
Distretto 2120 – Puglia e Basilicata

Rotary
Club di Brindisi "Valesio"

Teodoro MUSCOGIURI
Presidente A.R. 2021-22



Tecnologia e
innovazione

PIANO STRATEGICO TRIENNALE ANNO 2019-2022

Presidenti:	Silvana LIBARDO:	2019/20
	Paolo PANUNZIO:	2020/21
	Teodoro MUSCOGIURI:	2021/22

Introduzione

La "Mission" del Rotary International è **servire gli altri, al di sopra di ogni interesse personale**, diffondere elevati standard etici e promuovere la comprensione, la buona volontà e la pace nel mondo intero attraverso una rete di professionisti, imprenditori e persone di spicco della comunità.

Il piano strategico del club di Brindisi "Valesio"

Il Piano Strategico di Club, costituisce uno strumento fondamentale per la gestione del club, per la sua crescita e per lo sviluppo e a riflettere sui modi in cui gli obiettivi del club sono in linea con quelli del Distretto e del Piano Strategico del RI.

È un documento operativo e condiviso e si propone quale utile strumento di pianificazione delle attività a lungo termine (oltre l'anno rotariano in corso) per permettere alla dirigenza attuale e futura di avviare, condurre e portare a termine i programmi che il club intende perseguire e rendere più facili, consapevoli ed efficaci le azioni del Club.

In sintesi esso:

- indica gli obiettivi del club a medio e lungo termine
- ottimizza le risorse
- costituisce un importante strumento informativo sul Club, sul Distretto, al cui Piano Formativo fa riferimento, sul Rotary International.

Risponde alle domande:

- Quali sono i principali bisogni sociali e le criticità della nostra città, del nostro territorio, del mondo in cui viviamo?
- Su quali obiettivi prioritari il Club sceglie di concentrare le proprie risorse, anche al di là dell'anno rotariano in corso?
- Quali risorse economiche e umane serve mettere in campo? - Quali collaborazioni, con gli altri club e distretti rotariani, con le istituzioni, con le altre associazioni, vogliamo imbastire per ottenere prima risultati migliori?
- Come intendiamo valutare l'impatto delle nostre attività di servizio?
- Come intendiamo favorire la diffusione della immagine pubblica del Club per tramite delle nostre migliori pratiche?

Il piano includerà le priorità strategiche che il Club intende definire per i prossimi 3 anni, specificando per ognuna di esse gli obiettivi annuali, la tempistica, le risorse necessarie, i soci di riferimento.

Rotary Club di Brindisi Valesio

c/o Grande Albergo Internazionale - Lungomare Regina Margherita n. 22 - 72100 — Brindisi

<http://www.rotarybrindisivalesio.it>



SERVIRE PER CAMBIARE VITE

Shekhar Mehta

Presidente del R. I. 2021/20.



Gianvito Giannelli

Governatore A. R. 2021-22
Distretto 2120 – Puglia e Basilicata

Rotary
Club di Brindisi "Valesio"



Teodoro MUSCOGIURI

Presidente A.R. 2021-22



Teodoro Muscogiuri

Tecnologia e
innovazione

Il Piano è sottoposto a verifica annuale, aggiornamento e approvazione da parte del Club, in modo che possa includere i contributi costruttivi di tutti i soci.

Pianificazione strategica

1. A che punto siamo oggi?

1.1 - Punti di forza del Rotary Club di Brindisi "Valesio":

- un buon livello di affiatamento fra i soci;
- essere riusciti a intessere, specialmente negli ultimi anni, ottime relazioni con alcune istituzioni locali e, in particolare, con le scuole superiori della zona;
- il successo di alcune attività di servizio ripetute oramai da anni con crescente soddisfazione dei beneficiari;
- la particolare efficacia delle azioni a favore delle nuove generazioni (premi e concorsi per studenti, eventi particolarmente diretti alle nuove generazioni.);
- la presenza di soci di diverse fasce d'età;
- la buona percentuale di soci disponibili a partecipare attivamente alle attività del Club ed ai progetti di servizio;
- la presenza di soci con grande esperienza, rappresentatività e riconosciuta leadership in ambito rotariano e sul territorio;
- ottimo livello di autorevolezza in ambito professionale dei singoli soci.

1.2 - Punti di debolezza del Rotary Club di Brindisi "Valesio":

- difficoltà nell'incrementare l'effettivo del Club (penalizzato negli ultimi 5 anni da defezioni per cause naturali o professionali); la compagine dei soci effettivi presenta un'età media relativamente alta con una scarsa propensione alla partecipazione ed un basso livello motivazionale ma comunque aperto e disponibile alla ricezione di idee nuove e procedure snelle anche se spesso è richiesta la preferenza per la percorrenza di prassi protocollari. Nell'ultimo quinquennio l'effettivo ha risentito della fuoriuscita di soci, alcuni giovani, che per motivi professionali hanno abbandonato il Rotary o chiesto il trasferimento ad altri club;
- limitata capacità di organizzare attività di raccolta fondi veramente efficaci e con numeri significativi in un contesto economico sociale alquanto difficile e complesso non solo in questi anni caratterizzati dalla crisi pandemica oltre che economica;
- mancato utilizzo delle sovvenzioni rotariane per i progetti di servizio (Rotary Foundation e Distretto);
- qualche difficoltà nel coinvolgere i soci in iniziative di dimensione superiore a quella di Club;
- limitato collegamento sinergico tra i Presidenti: Eletto, Past e Incoming e tra i dirigenti rispettivi, impedendo una conduzione con una visione temporale allargata ad almeno un triennio;
- limitata partecipazione dei soci alle attività distrettuali;

Rotary Club di Brindisi Valesio

c/o Grande Albergo Internazionale - Lungomare Regina Margherita n. 22 - 72100 — Brindisi

<http://www.rotarybrindisivalesio.it>



SERVIRE PER CAMBIARE VITE

Shekhar Mehta

Presidente del R. I. 2021/20.



Gianvito Giannelli

Governatore A. R. 2021-22
Distretto 2120 – Puglia e Basilicata

Rotary
Club di Brindisi "Valesio"



Teodoro MUSCOGIURI

Presidente A.R. 2021-22



Tecnologia e
innovazione

- limitata programmazione strategica specialmente se riferita ad un arco temporale più lungo di quello dell'anno rotariano;
- non ancora adeguata presenza di donne nella compagine sociale;
- partecipazione dei soci alle riunioni ordinarie di Club da migliorare sollecitandone la presenza;
- bassa massa critica (compagine sociale numericamente ridotta);
- ridotto utilizzo delle risorse offerte dall'istruttore di club come supporto all'effettivo e come formazione per i nuovi soci;
- ridotto utilizzo delle risorse offerte dal sito internet del Distretto: www.rotary2120.it o da rotary.org e dal sito internet del club in fase di totale restyling.

1.3 - Opportunità offerte dalla comunità:

- buona dotazione infrastrutturale;
- rinnovata sensibilità ambientale;
- buon livello culturale generale;
- buona presenza di scuole;
- buon livello industriale che tuttavia risente delle problematiche connesse alla presenza importante e di forte impatto ambientale di industrie energetiche e chimiche interessate – peraltro – da importanti profonde ristrutturazioni e riconversioni;
- ricchezza di attrazioni culturali, storiche, monumentali e turistiche (da valorizzare maggiormente).

1.4 - Sfide della comunità.

Il territorio di riferimento presenta criticità di non semplice risoluzione; prima fra tutte la forte crisi economica e la successiva e perdurante crisi pandemica che ha colpito tutte le forme di attività e tutte le fasce sociali. Ciò rende particolarmente difficile ottenere sponsorizzazioni che, un tempo, costituivano una delle principali fonti di finanziamento di progetti di servizio; al tempo stesso i bisogni della comunità e le richieste di intervento anche soprattutto di natura economica si moltiplicano di anno in anno.

Sempre a causa della crisi e, comunque, di una situazione occupazionale particolarmente difficile, risulta assai arduo ottenere l'adesione al Club di molti candidati potenzialmente adatti ad essere cooptati (questo vale particolarmente per tutta quella fascia di soggetti in età lavorativa ed ancora in fase di strutturazione della propria vita professionale; soggetti comunque giovani e dotati di risorse capaci di dare maggiore impulso alle attività del club.

È significativa la maggiore disponibilità delle istituzioni a collaborare con il Rotary (in città sono operativi tre Club) in progetti di servizio per la comunità. Ciò comporta, da un lato, l'esistenza di risorse di vario genere da individuare e sfruttare e, dall'altro, l'aprirsi di nuove aree di intervento per i club di servizio, poiché nella comunità sorgono bisogni un tempo pressoché sconosciuti.

Rotary Club di Brindisi Valesio

c/o Grande Albergo Internazionale - Lungomare Regina Margherita n. 22 - 72100 — Brindisi

<http://www.rotarybrindisivalesio.it>



Shekhar Mehta
Presidente del R. I. 2021/20.



Gianvito Giannelli
Governatore A. R. 2021-22
Distretto 2120 – Puglia e Basilicata



Teodoro MUSCOGIURI
Presidente A.R. 2021-22



Importante anche la nuova e maggiore vivacità associativa (crescenti tassi di volontariato anche giovanile).

2.0 - Dove vogliamo arrivare?

Il perseguimento degli obiettivi indicati richiedono necessariamente che il Club riesca a:

- aumentare il proprio effettivo, invertendo la tendenza alla contrazione del numero dei soci, riscontrata negli anni più recenti, con l'obiettivo di superare il numero di 26 soci effettivi nel triennio e di raggiungere almeno il numero di 30 soci effettivi nel quinquennio;
- consolidare progetti di servizio già in corso, in particolare quelle favore delle **nuove generazioni**, che sono il motore del futuro, ed integrarli con altri che rispondano ai bisogni più nuovi della comunità;
- non dimenticare la dimensione internazionale dell'attività del Rotary, con progetti di ampio respiro, preferibilmente portati a termine in collaborazione con altri club;
- rafforzare in modo serio e sistematico l'immagine del Rotary International e in particolare del Rotary Club di Brindisi "Valesio", facendo in modo che essi siano maggiormente conosciuti fra i non rotariani e, soprattutto, che siano conosciuti per i numerosi meriti e per il servizio alla comunità;
- rafforzare i rapporti con enti, istituzioni e imprese locali, al fine di creare sinergie che permettano la più efficiente ed efficace realizzazione degli obiettivi di servizio; occorre in particolare creare relazioni stabili e durature e non invece saltuarie e limitate a singoli progetti;
- rendere più efficace il rapporto con la Rotary Foundation, incrementando le contribuzioni del club e dei soci e quindi avere l'opportunità di presentare domande per sovvenzioni distrettuali semplificate e/o grants della Rotary Foundation;
- identificare nuove fonti di raccolta fondi per il finanziamento di progetti di servizio.

Per realizzare la "Vision" sopradescritta, il club deve rafforzare la propria presenza sul territorio e la propria struttura, mirando a una rinnovata percezione della propria immagine, pur mantenendo continuità con le attività svolte negli anni passati: a tal fine, si intende incrementare l'effettivo, promuovere la diversità tra i soci, aiutare le nuove generazioni perché si formino nuovi leader, insistere su progetti sostenibili specialmente locali.

Il nostro obiettivo:

DIVENTARE IL CLUB SERVICE DI RIFERIMENTO NELLA COMUNITA' DI APPARTENENZA MEDIANTE AZIONI PARTICOLARMENTE DIRETTE ALLE NUOVE GENERAZIONI



SERVIRE PER CAMBIARE VITE

Shekhar Mehta

Presidente del R. I. 2021/20.



Gianvito Giannelli

Governatore A. R. 2021-22
Distretto 2120 – Puglia e Basilicata



Teodoro MUSCOGIURI

Presidente A.R. 2021-22



Tecnologia e
innovazione

3.0 - Come arrivarci?

Il Club ha definito alcune priorità nelle attività necessarie al perseguimento dei sopraccitati obiettivi.

3.1 Priorità strategica 1: Effettivo e Diversità dei soci

Il primo obiettivo immediato è quello di invertire la tendenza dell'effettivo, passando dalla contrazione dell'effettivo vissuto negli ultimi anni ad un suo aumento già nei prossimi mesi, per chiudere al 30.06.2022 almeno con un saldo netto positivo di cinque nuovi soci. A tal fine il club ha già promosso numerose iniziative per l'affiatamento (allo scopo di conservare l'effettivo) e si insisterà con i soci affinché vengano presentate valide candidature. Obiettivo di più lungo periodo è quello di portare il club ad almeno 30 soci effettivi, cercando di ammettere soci di giovane età e di sesso femminile al fine di riequilibrare e ringiovanire l'organico. Si intende utilizzare il metodo di coinvolgere subito i nuovi soci in progetti e commissioni, sfruttando le loro comprovate competenze professionali e relazionali e di confermare i loro incarichi di commissione in un arco temporale più ampio, possibilmente triennale.

Per l'attuazione di questa priorità è operativa ed attiva la Commissione per la conservazione dell'Effettivo, da anni attentamente condotta dal socio **Francesco Serinelli**.

3.2 Priorità strategica 2: Nuove generazioni.

Il Club continuerà nei numerosi progetti a favore delle nuove generazioni, meglio descritti nell'allegato relativo ai **Progetti di Servizio**.

Il club s'impone di inviare annualmente almeno una giovane risorsa (nominata nel Consiglio Direttivo) al R.Y.L.A..

Obiettivo che si intende concludere periodo è anche l'effettiva "rinascita" dell'Interact Club patrocinato dal nostro Rotary Club, ciò grazie anche al supporto delle scuole medie superiori.

Il socio **Vittorio Picci**, da sempre vicino alle problematiche riguardanti le nuove generazioni, è responsabile all'interno del club per tutto ciò che riguarda i rapporti e le attività del club Interact di Brindisi del quale il Club Brindisi Valesio è padrino e del club Rotaract la cui gestione è condivisa con gli altri due club cittadini, Club di Brindisi e Club di Brindisi Appia Antica.

3.3 Priorità strategica 3: Immagine del Club.

Si intende proseguire la campagna di sensibilizzazione dei media locali rispetto alle attività del ns. Rotary Club e del Rotary International, con l'obiettivo di avere copertura continuativa, in particolare da parte delle testate giornalistiche del territorio e della provincia (tradizionali e online).

Si intende continuare nel rafforzamento della comunicazione anche verso l'interno, mediante la diffusione a tutta la compagine sociale di comunicazioni quali: le lettere del Governatore e altre notizie distrettuali, le comunicazioni del Presidente e/o del Direttivo, gli aggiornamenti sulle attività, contributi dei soci, ecc.).



SERVIRE PER CAMBIARE VITE

Shekhar Mehta

Presidente del R. I. 2021/2022



Gianvito Giannelli

Governatore A. R. 2021-22
Distretto 2120 – Puglia e Basilicata

Rotary
Club di Brindisi "Valesio"

Teodoro MUSCOGIURI

Presidente A.R. 2021-22



Teodoro Muscogiuri

Tecnologia e
innovazione

Già da quest'anno è in atto un'inversione di tendenza relativamente all'attività dell'istruttore di club: si è già programmata una riunione congiunta con l'istruttore distrettuale ed altre ne sono programmate con cadenza trimestrale.

È attivo un profilo Facebook del club generalmente gestito dall'addetto stampa. Il sito internet è stato ricostruito interamente ed è in fase di ulteriore implementazione.

Molto proficua e di alto livello la collaborazione dell'addetto stampa, ruolo ricoperto egregiamente dal socio (fondatore) **Mimmo Cofano**.

3.4 - Progetti di servizio.

Si rimanda a quanto dettagliatamente specificato nell'allegato book di presentazione del club.

4.0 - Come stanno andando le cose?

Tutti i progetti annuali e pluriennali sono attentamente monitorati in itinere dall'apposita commissione da qualche anno presieduta ed attentamente gestita dal socio **Vittorio Piceci**.

Da questo anno rotariano 2021/2022 è stata istituita la commissione "**Arte, Musica Spettacolo e Formazione nella scuola**", presieduta dalla socia **Silvana Libardo**, past presidente, docente di musica, affiancata da ben 3 socie – di nuovissima cooptazione – anche loro docenti in diverse discipline, tutte fortemente coinvolte e motivate.

Le Commissioni riferiscono periodicamente al Consiglio Direttivo in occasione delle riunioni mensili o, se necessario, in riunioni appositamente organizzate. Ogni progetto ha uno o più referenti all'interno del club che ne curano gli aspetti organizzativi di dettaglio, monitorano le risorse investite e gli esiti.

I progetti più impegnativi sono gestiti da sotto-commissioni apposite o gruppi di lavoro, che si riuniscono anche indipendentemente dalle riunioni del Club o del Direttivo e che hanno il compito di portare avanti le attività materiali di ciascun progetto, riferendone al responsabile e/o al Consiglio Direttivo.

Il Consiglio Direttivo si riunisce almeno una volta al mese, per le programmazioni e le deliberazioni necessarie, per un costante monitoraggio dell'andamento delle attività programmate e per assumere ogni eventuale azione correttiva.

La situazione finanziaria è monitorata dal Tesoriere che dà riscontro al Presidente ed al Segretario dello stato della cassa. Il Tesoriere formula il bilancio preventivo e quello consuntivo discutendoli con il Consiglio Direttivo e, successivamente, in assemblea di Club.

Il Segretario tiene aggiornata la situazione dei soci e la comunica al distretto entro il 30 del mese, partecipa alle attività di programmazione, supporta ed assiste il Presidente ed il Consiglio Direttivo.

Il Prefetto, supporta il Presidente ed il Consiglio Direttivo nell'organizzazione degli eventi e nella registrazione delle presenze. Inoltre, questi è responsabile dell'organizzazione degli eventi e del rispetto del protocollo.



SERVIRE PER CAMBIARE VITE

Shekhar Mehta

Presidente del R. I. 2021/2022



Gianvito Giannelli

Governatore A. R. 2021-22
Distretto 2120 – Puglia e Basilicata

Rotary
Club di Brindisi "Valesio"



Teodoro MUSCOGIURI

Presidente A.R. 2021-22



Tecnologia e
innovazione

Tutti gli eventi organizzati consentono la partecipazione delle famiglie e degli ospiti all'attività del Club e, tranne quelli prettamente riservati al club, sono aperti alla partecipazione dei cittadini.

L'obiettivo finale di questo Piano Strategico è quello di vivere un club maggiormente partecipato da tutti, con elaborazione e diffusione di idee, con maggiore democrazia e responsabilità nei comportamenti, al fine di raggiungere al contempo la massima coesione possibile tra i soci e una migliore attrattività verso nuovi potenziali soci oltre che verso l'esterno.

Rotary Club di Brindisi Valesio

c/o **Grande Albergo Internazionale** - Lungomare Regina Margherita n. 22 - 72100 — Brindisi

<http://www.rotarybrindisivalesio.it>